



Índice

Centenarios , prólogo de Jordi Sevilla	19
Capítulo 1: Medicina: la historia de una impotencia	25
Medicina pretécnica	25
Medicina técnica	27
Principales hitos en el conocimiento de las enfermedades y del funcionamiento del cuerpo humano	30
Principales hitos en el diagnóstico y la terapia	35
No sólo una historia de éxitos	43
Conclusiones: una historia sin armas eficaces	45
Referencias seleccionadas	47
Capítulo 2: ¿Qué hacen los médicos?	49
Qué es la práctica clínica	50
La variabilidad de la práctica médica, no una excepción, sino una constante	54
La respuesta a la variabilidad: Medicina Basada en las Pruebas ...	58
La reclamación de autonomía de la práctica clínica	62
La incertidumbre: un componente constante de la práctica médica ..	67
Siete elementos que favorecen el carácter artesanal de la medicina ..	68
Conclusiones: un gran sector basado en una actividad de base artesanal	71
Referencias seleccionadas	72



Capítulo 3: ¿Es posible un gran sector industrial asentado en una base artesanal?	75
El sector sanitario: un gran sector en crecimiento	75
Los nuevos protagonistas de la atención médica, de la isla desierta al camarote de los hermanos Marx	81
Los distintos componentes del sector sanitario	87
Conclusión: un complejo industrial en crecimiento, cuya base de actividad es artesanal	104
Referencias seleccionadas	105
Capítulo 4: ¿Va a ser la medicina una excepción a la industrialización de todos los sectores?	107
Qué queremos decir por industrialización	107
Fases históricas de la industrialización	109
Qué consecuencias trajeron las revoluciones industriales para los sectores y el conjunto de la sociedad	115
¿Puede vislumbrarse una industrialización de la medicina?	116
Referencias seleccionadas	118
Capítulo 5: Las fuerzas impulsoras de la industrialización de la medicina	119
Qué entendemos por industrialización de la medicina	119
Elementos que impulsan la industrialización de la medicina	120
Estos temas tan distintos, ¿cómo están relacionados con la industrialización de la medicina?	183
Referencias seleccionadas	187
Capítulo 6: Globalización de la industrialización de la medicina:	



del estado de Nueva York a Madurai, en la India	197
Los impulsores de la industrialización operan en todas las organizaciones sanitarias	197
Ejemplos seleccionados de mejores prácticas	197
Referencias seleccionadas	207
Capítulo 7: Importantes cambios sobre todos los actores del sistema sanitario	209
La industrialización llega a la sanidad	209
Impacto sobre los profesionales	214
Impacto sobre las organizaciones sanitarias	220
Impacto sobre los ciudadanos	230
Impacto sobre las Administraciones sanitarias	231
Resumiendo: el cómo importa	234
Referencias seleccionadas	235
Capítulo 8: ¿Afecta la industrialización de la medicina al sistema sanitario español?	237
Una rápida descripción de nuestro sistema sanitario	237
Los cambios necesarios en los distintos componentes de nuestro sistema sanitario	258
La respuesta insuficiente de la gestión clínica	261
Obstáculos a la industrialización de la medicina	271
Una necesaria política de impulso a la industrialización	274
Referencias seleccionadas	277



Capítulo 9: Sanidad, la mayor oportunidad de negocio de la historia de la humanidad	279
Una mirada a los avances del futuro	279
Sanidad, la mayor oportunidad de negocio en la historia de la humanidad	282
La industrialización, una respuesta a los retos de la medicina	285
Referencias seleccionadas	288
Epílogo, por Alfonso Castro Beiras	291
Agradecimientos	299
Índice alfabético	303
Índice de figuras	321
Índice de tablas	323